

השתלמות תקציב ככלי ניהולי בקיבוץ

ליווי מקצועי:
 ר"ח אסנת כהן
 ברית פיקוח - מבט

ניהול אקדמי:
 ד"ר שרה אדום
 קמה

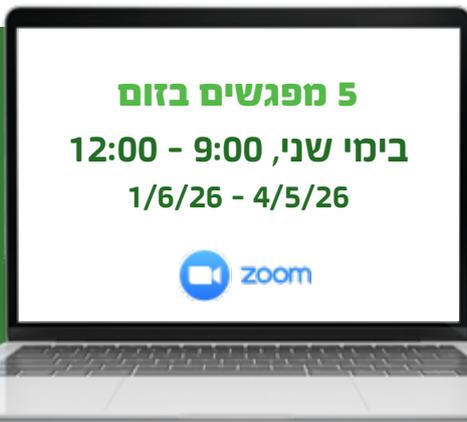
בניהול קיבוץ, התקציב הוא ה"מצפן" - המקום שבו נפגשים הערכים, הצרכים החברתיים והיכולות הכלכליות.

"תקציב ככלי ניהולי" הינה השתלמות מקצועית למנהלים ומנהלות בקיבוצים, המבקשים להפוך את התקציב מ"טבלת אקסל" לכלי ניהול דינמי ואפקטיבי, המשרת את מטרות הקיבוץ - החברתיות והכלכליות כאחד.

מטרת ההשתלמות - להקנות כלים יישומיים לבניית תקציב, לניהול ולבקרתו, תוך חיבור לאסטרטגיית הקיבוץ ולהיבטים משפטיים, פיננסיים וחברתיים, ומתוך ראייה מערכתית של הקהילה והפעילויות העסקיות.

ההשתלמות מיועדת למנהלות ומנהלים בקיבוצים, המעוניינים לחזק את יכולות הניהול והבקרה שלהם, ולהפוך את התקציב לכלי עבודה ניהולי ואסטרטגי - ולא רק מסמך פיננסי. המשתתפים ייחשפו לכלים מעשיים, לדוגמאות מהשטח ולתובנות מקצועיות שסייעו להם לנהל תקציב מחובר למציאות הקיבוצית, לערכים החברתיים וליעדים הכלכליים של הקיבוץ.

נשמח להזמינכם להצטרף אלינו ולהפוך את התקציב לכלי משמעותי בקבלת החלטות ובניהול השוטף של הקיבוץ.



קישור התחברות לזום יישלח לכתובת הדוא"ל שהוזנה בטופס הרישום, בסמוך למועד כל מפגש.

נושאי ההשתלמות:

- « תקציב ואסטרטגיה ניהולית
- « הכנת תקציב שנתי המבוסס על מטרות ויעדים
- « אסטרטגיה פיננסית לקיבוץ
- « כלים להכנת תכנית פעולה אינטגרטיבית לקהילה ולעסקים
- « בניית מערך תמחור בקיבוץ (קהילה ועסקים) - הלכה למעשה
- « ניהול מספר ישויות ביישוב אחד

בקרה, ניהול וכלים יישומיים

- « כלים לבקרה תקציבית
- « ניהול שיחת בקרה תקופתית עם מנהל/ת פעילות בקיבוץ
- « ניהול ממוחשב של המערכת הכספית בקהילה

קהילה, שיתוף ותהליכים ארגוניים

- « טכניקות לשיתוף חברים בהכנת תכנית ותקציב שנתי
- « פאנל: דילמות בהכנת תקציב שנתי לקיבוץ
- « עקרונות לניהול קרנות הון בקיבוץ

רגולציה, משפט ומיסוי

- « ההיבט הכספי של יחסי מועצה אזרית - יישוב
- « היבטים משפטיים, ניהוליים ובקרתיים בניהול קרנות ערבות הדדית בקיבוץ
- « היבטי מס בקיבוץ, לרבות סבסוד ישיר ועקיף של תקציב הקהילה

השתלמות תקציב ככלי ניהולי בקיבוץ

ליווי מקצועי:
רו"ח אסנת כהן
ברית פיקוח - מבט

ניהול אקדמי:
ד"ר שרה אדום
קמה

דמי השתתפות:
1,845 ש"ח בתוספת מע"מ כחוק
ללקוחות ברית פיקוח - 1,675 ש"ח בתוספת מע"מ כחוק
* הנחה למשתתף שלישי מאותו קיבוץ.

5 מפגשי זום, בימי שני, 9:00 - 12:00
1/6/26 - 4/5/26

ניתן להירשם באתר - [לחצו כאן](#).

או לשלוח את הטופס המלא ל- avia@britcpa.co.il

פרטי קשר:

שם פרטי ומשפחה _____ תפקיד _____

ת.ז. _____ סולורי לקשר _____

קיבוץ/תאגיד _____

כתובת דוא"ל _____

תשלום:

החשבונית תהיה ע"ש _____ ח"פ _____

כתובת למשלוח חשבונית _____

כתובת דוא"ל _____

אמצעי תשלום:

- העברה בנקאית לחשבון חשבון 819400/70, סניף 811 אחד העם, בנק לאומי
- חיוב דרך ארגון הקניות האזורי (אם הקיבוץ עובד כך עם ברית פיקוח - מבט)