

# השתלמות תקציב ככלי ניהולי

ליווי מקצועי:  
 ר"ח אסנת כהן  
 ברית פיקוח - מבט

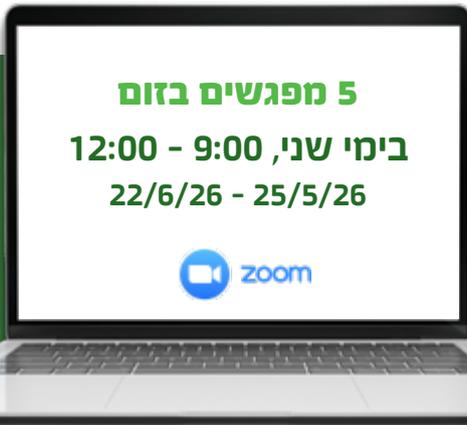
ניהול אקדמי:  
 ד"ר שרה אדום  
 קמה

בניהול קיבוץ, התקציב הוא ה"מצפן" - המקום שבו נפגשים הערכים, הצרכים החברתיים והיכולות הכלכליות. "תקציב ככלי ניהולי" הינה השתלמות מקצועית למנהלים ומנהלות בקיבוצים, המבקשים להפוך את התקציב מ"טבלת אקסל" לכלי ניהול דינמי ואפקטיבי, המשרת את מטרות הקיבוץ - החברתיות והכלכליות כאחד.

**מטרת ההשתלמות** - להקנות כלים יישומיים לבניית, ניהול ובקרת תקציב, תוך חיבור לאסטרטגיית הקיבוץ ולהיבטים משפטיים, פיננסיים וחברתיים, ומתוך ראייה מערכתית של הקהילה והפעילויות העסקיות.

ההשתלמות מיועדת למנהלות ומנהלים בקיבוצים, המעוניינים לחזק את יכולות הניהול והבקרה שלהם, ולהפוך את התקציב לכלי עבודה ניהולי ואסטרטגי - ולא רק מסמך פיננסי. המשתתפים ייחשפו לכלים מעשיים, לדוגמאות מהשטח ולתובנות מקצועיות שסייעו להם לנהל תקציב מחובר למציאות הקיבוצית, לערכים החברתיים וליעדים הכלכליים של הקיבוץ.

נשמח להזמין אתכם להצטרף אלינו ולהפוך את התקציב לכלי ניהולי משמעותי בקבלת החלטות ובניהול השוטף של הקיבוץ.



קישור התחברות לזום יישלח לכתובת הדוא"ל שהוזנה בטופס הרישום, בסמוך למועד כל מפגש.

## נושאי ההשתלמות:

**רגולציה, משפט ומיסוי**  
 « היבטים משפטיים, ניהוליים ובקרתיים בניהול קרנות ערבות הדדית בקיבוץ  
 « היבטי מס בקיבוץ, לרבות סבסוד ישיר ועקיף של תקציב הקהילה

**בקרה, ניהול וכלים יישומיים**  
 « בניית מערך תמחיר לקיבוץ - עסקים וקהילה  
 « כלים לבקרה תקציבית  
 « ניהול מספר ישויות ביישוב אחד  
 « טכניקות לשיתוף חברים בגיבוש תכנית שנתית ותקציב  
 « דילמות בהכנת תקציב שנתי  
 « ניהול שיחת בקרה והערכה תקופתית עם מנהל פעילות  
 « היבט כספי של יחסי מועצה אזורית - יישוב

**תקציב וניהול אסטרטגי**  
 « מודל לתכנית אינטגרטיבית לקיבוץ - קהילה ועסקים  
 « כלים להכנת תכנית שנתית  
 « הכנת תקציב מבוסס מטרות ויעדים  
 « אסטרטגיה פיננסית לקיבוץ  
 « עקרונות מנחים לניהול קרנות הון של הקיבוץ

# השתלמות תקציב ככלי ניהולי

ליווי מקצועי:  
רו"ח אסנת כהן  
ברית פיקוח - מבט

ניהול אקדמי:  
ד"ר שרה אדום  
קמה

**דמי השתתפות:**  
1,845 ש"ח בתוספת מע"מ כחוק  
**ללקוחות ברית פיקוח - 1,675 ש"ח בתוספת מע"מ כחוק**  
\* הנחה למשתתף שלישי מאותו קיבוץ.

5 מפגשי זום, בימי שני, 9:00 - 12:00  
22/6/26 - 25/5/26

ניתן להירשם באתר - [לחצו כאן](#).

או לשלוח את הטופס המלא ל- [avia@britcpa.co.il](mailto:avia@britcpa.co.il)

## פרטי קשר:

שם פרטי ומשפחה \_\_\_\_\_ תפקיד \_\_\_\_\_

ת.ז. \_\_\_\_\_ סולורי לקשר \_\_\_\_\_

קיבוץ/תאגיד \_\_\_\_\_

כתובת דוא"ל \_\_\_\_\_

## תשלום:

החשבונית תהיה ע"ש \_\_\_\_\_ ח"פ \_\_\_\_\_

כתובת למשלוח חשבונית \_\_\_\_\_

כתובת דוא"ל \_\_\_\_\_

## אמצעי תשלום:

- העברה בנקאית לחשבון חשבון 819400/70, סניף 811 אחד העם, בנק לאומי
- חיוב דרך ארגון הקניות האזורי (אם הקיבוץ עובד כך עם ברית פיקוח - מבט)