

## השתלמות בקרה פנים ארגונית בקיבוץ ובאגודה שיתופית

ניהול אקדמי: ד"ר שרה אדום | ליווי מקצועי: רו"ח קובי אברהם ורו"ח אסנת כהן

כולנו מחפשים שיטות שיסייעו לנו לנהל בצורה טובה יותר את הארגון שבראשו אנו עומדים. ככל שפעילויות הארגון רבות יותר והארגון מורכב יותר כך האתגר הניהולי קשה יותר. ניהול אגודה שיתופית ובעיקר ניהול קיבוץ הינו אחד מסוגי הניהול היותר מורכבים.

מנגנוני בקרה פנים ארגונית, המוטמעים בתאגיד או בקיבוץ כחלק משגרת הניהול מבטיחים תאימות הביצוע למטרות וליעדים שנקבעו בתכנית, תורמים לאיתור אי סדרים, זיהוי הזדמנויות והתמודדות עם מצבים מורכבים ואי וודאות.

מטרת ההשתלמות להקנות למשתתפיה כלים לבקרה פנים ארגונית שתסייע להם ליעל ולשפר את ניהול האגודה השיתופית או הקיבוץ.

ההשתלמות מיועדת למנהלים בכירים וחברי הנהלות בקיבוצים ובאגודות שיתופיות: יו"ר וחברי ועד הנהלה, יו"ר קיבוץ/כלכלי/קהילתי, רכז וחברי ועדת הביקורת, מנהל עסקים / קהילה, מנהלי ענפים ופעילויות בקיבוץ.

### 5 מפגשים שבועיים בזום

בימי שני 9:00 - 12:30  
1/7/24 - 3/6/24



### בין נושאי ההשתלמות:

- מערך הבקרה הפנימית בארגון
- סביבת הבקרה וממשל תאגידי באגודה שיתופית
- שילוב בקרה פנים ארגונית בתהליך הניהול
- ניהול סיכונים
- מעילות והונאות והדרך לצמצמן
- קריאה ביקורתית של דוחות פיננסיים
- דוחות ניהוליים כמכשיר בקרה ומעקב הארגון
- שקיפות, ציות ואכיפה באגודה שיתופית
- תפקיד ועדת הביקורת באגודה שיתופית - היבט ניהולי והיבט משפטי
- ועדת הביקורת של הקיבוץ/מושב והוועד מקומי - האם ומה הקשר ביניהם?
- הדגמת מנגנוני בקרה לחיוב וגביה, רכש וספקים, בקרות לניהול הנכסים הפיננסיים
- ביקורת חקירתית - מתי? למה? איך?

בהשתלמות ישולבו פאנלים וראיונות עם מומחים ומנהלים בכירים

## השתלמות בקרה פנים ארגונית בקיבוץ ובאגודה שיתופית

5 מפגשים שבועיים: בימי שני 9:00 - 12:30, בין המועדים הבאים: 1/7/24 - 3/6/24

ניתן להירשם באתר - [לחצו כאן](#).

מלא/י טופס זה ושלח/י בדוא"ל ל- [avia@britcpa.co.il](mailto:avia@britcpa.co.il) עבור אביה קרן:

שם פרטי ומשפחה \_\_\_\_\_ תפקיד \_\_\_\_\_  
ת.ז. \_\_\_\_\_ סולורי לקשר \_\_\_\_\_  
קיבוץ/תאגיד \_\_\_\_\_  
כתובת דוא"ל \_\_\_\_\_

### דמי השתתפות:

1,935 ש"ח בתוספת מע"מ (סה"כ לתשלום 2,264 ש"ח)  
**ללקוחות ברית פיקוח - 1,700 ש"ח בתוספת מע"מ (סה"כ לתשלום 1,989 ש"ח)**  
\* הנחה למשתתף שלישי מאותו הקיבוץ.

### תשלום:

החשבונית תהיה ע"ש \_\_\_\_\_ ח"פ \_\_\_\_\_  
כתובת למשלוח חשבונית \_\_\_\_\_  
כתובת דוא"ל \_\_\_\_\_

### אמצעי תשלום:

- העברה בנקאית לחשבון 819400/70, סניף 811 אחד העם, בנק לאומי  
 חיוב דרך ארגון הקניות האזורי (אם הקיבוץ עובד כך עם ברית פיקוח - מבט)

נא לסמן את האפשרות המועדפת.